



### Liste des engagements hors bilan au 31.12.2025

#### Participation proportionnelle à l'endettement des associations

	Etat au 31.12.2024	Etat au 31.12.2025
AIS	CHF 2 409 006.00	CHF 2 291 118.00
ARG	CHF -146 643.54	CHF -107 287.27
CO de la Gruyère	CHF 2 845 845.00	CHF 2 799 278.00
EMS d'Humilimont "résiliation par la caisse"	CHF 94 701.00	CHF 50 653.00
EMS d'Humilimont "résiliation par l'institution"	CHF 186 533.00	CHF 168 978.00
Réseau Santé et Social de la Gruyère	CHF -	CHF 1 692 143.00
SSF - Secours Sud fribourgeois	CHF -	CHF 38 760.31
<b>TOTAL</b>	<b>CHF 5 389 441.46</b>	<b>CHF 6 933 643.04</b>